

# MILEGATE



Independent member  
**Morison Global**

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM  
31 DE DEZEMBRO DE 2024**

**ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO  
DO AUDITOR INDEPENDENTE**



**FEVEREIRO/2025**

São Paulo, 28 de fevereiro de 2025

Ao  
**SANTOS FUTEBOL CLUBE**  
Santos - SP

Prezados Senhores

Encaminhando a V.Sas. Relatório contendo as Demonstrações Financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparados pela administração, acompanhadas do Relatório de Revisão do Auditor Independente.

Colocamo-nos à disposição para qualquer esclarecimento adicional necessário, subscrevendo-nos.

Atenciosamente,

**MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3



CPF 040.957.628-02

**Vagner Alves de Lira**  
CT CRC Nº 1SP222941/O-8

Assinado de forma digital  
por VAGNER ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2025.03.18  
17:28:48 -03'00'

**SANTOS FUTEBOL CLUBE****DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE  
DEZEMBRO DE 2024 ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO DO AUDITOR  
INDEPENDENTE**

	<b>Páginas</b>
<b>RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO</b> .....	<b>2</b>
<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE</b> .....	<b>8</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b>	
Balço Patrimonial .....	12-13
Demonstração do Resultado do Exercício .....	14
Demonstração do Resultado Abrangente .....	15
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido .....	16
Demonstração dos Fluxos de Caixa .....	17
Demonstração do Valor Adicionado .....	18
<b>NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	<b>19</b>



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores associados e conselheiros

A administração do Santos Futebol Clube submete à apreciação o relatório da administração, em conjunto com as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes.

Estes demonstrativos refletem com transparência os atos e operações da Administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Clube no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

Informamos que foi publicada em nosso Portal da Transparência /Gestão a prestação de contas do início da gestão de 100 dias, 180 dias e 2º semestre, onde encontrarão informações importantes das ações de todas as áreas do Clube: <https://transparencia.santosfc.com.br/#>

## 1. Abertura do resultado contábil das demonstrações financeiras de 2024

Com o intuito de demonstrar de forma resumida os valores que compõem o resultado contábil do ano de 2024, apresentamos o quadro abaixo:

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ANO DE 2024 – ANÁLISE GERENCIAL</b>	
Receitas Recorrentes	252.041.637
Receitas com Negociações de Direitos Federativos e Empréstimos de Atletas	207.447.599
<b>Total Geral das Receitas</b>	<b>459.489.236</b>
Custos Recorrentes	(251.502.705)
Custos com Negociações Atletas	(82.633.085)
Despesas Administrativas	(66.991.692)
<b>Total Geral dos Custos e Despesas</b>	<b>(401.127.483)</b>
<b>SUPERÁVIT ANTES RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>58.361.753</b>
<b>Provisão para demandas judiciais cíveis, trabalhistas, fiscais e arbitrais</b>	<b>(43.675.045)</b>
<b>SUPERÁVIT APÓS PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS</b>	<b>14.686.709</b>
Despesas/ Receitas Financeiras	(72.972.825)
Amortização Atletas	(43.944.128)
Depreciação	(2.562.813)
Amortização Direito de Software	(412.476)
<b>(DÉFICIT) APÓS Amortizações e Depreciação e Resultado Financeiro</b>	<b>(105.205.533)</b>

Os valores apresentados demonstram que as receitas operacionais superaram as despesas operacionais, resultando num superávit de R\$ 58 milhões antes das despesas financeiras líquidas e da provisão para demandas judiciais.

Algumas considerações importantes explicam o déficit contábil de R\$ 105 milhões:



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- (a) **PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS:** Registrados em virtude de eventos passados que podem exigir uma saída de caixa futura para as perdas consideradas prováveis, de acordo com os assessores jurídicos do Clube referente a processos cíveis, trabalhistas, tributários e arbitrais ainda em andamento. Os processos são avaliados periodicamente e podem ter suas classificações de chances de perdas alteradas entre possível, provável e remota de acordo com o andamento do processo até a decisão transitada em julgado.
- (b) **DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS:** As despesas financeiras líquidas foram impactadas principalmente pelos (i) encargos de financiamentos e empréstimos - R\$ 22 milhões, de contratos já existentes anterior a 2024 e novos em condições mais favoráveis; (ii) Atualização pela Taxa SELIC mensal dos parcelamentos PROFUT, Perse e Parcelamento Simplificado com pagamento à curto e longo prazo R\$ 22 milhões; (iii) Variação cambial de contratos em moeda estrangeira firmados na anterior e atual - R\$ 10 milhões; (iv) Regime Centralizado de Execuções- R\$ 13 milhões, atualização SELIC curto e longo prazo acordo firmado no ano de 2022; (v) multa, cujo a principal foi referente ao pagamento de transferban R\$ 5,4 milhões.
- (c) **AMORTIZAÇÕES E DEPRECIAÇÕES:** São itens não monetários, ou seja, que não impactam no caixa, sendo, basicamente, a amortização dos custos de atletas realizados de acordo com a vigência contratual (direitos federativos e econômicos) dos atletas, em bases mensais, ou com o encerramento do contrato, de acordo com as normas contábeis aplicáveis em entidades desportivas. As depreciações são sobre os valores de custos dos bens imobilizados, também em bases mensais, utilizando-se o método linear, baseado na vida útil estimada dos bens

### 2. Quitação de dívidas e Certidões Negativas de Débitos:

Entre as condições para manter o Clube no PROFUT, atendendo as regras da APFUT, bem como para obter os benefícios da Lei do Incentivo ao Esporte e mantendo a responsabilidade fiscal da gestão, obtivemos êxito ao conseguir, no exercício de 2024, manter as Certidões Negativas de Débito dos Tributos Federais e FGTS em dia.

No início da gestão, de acordo com o fluxo de caixa de 31/12/2023 o Clube apresentava um déficit financeiro de R\$ 62 milhões e, apesar da conjuntura financeira do início de 2024, conseguimos sanar com sucesso situações como do Transferban junto a Krasnodar e o ex-técnico Fabian Bustos e auxiliares no montante de R\$ 34 milhões, com medidas eficazes, mesmo que tenha custado a antecipação parcial de receitas de 2025 e empréstimos em melhores condições que no passado.

Além disso, foi possível quitar salários atrasados de dezembro de 2023, no total de R\$ 11 milhões, liquidamos empréstimos bancários contraídos na gestão anterior, no total de R\$ 14 milhões e contratações de atletas negociados da gestão anterior no total de R\$ 53 milhões, além de acordos extrajudiciais trabalhista e cível celebrados na gestão anterior, no total de R\$ 14 milhões.

### 3. Desempenho Operacional e Redução de Gastos (Financeiro):

**Receitas:** As receitas operacionais provenientes de negociações de atletas superaram as expectativas, ainda mais considerando que o Clube deixou de receber receitas significativas por não ter participado da Série A do Campeonato Brasileiro.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Conseguimos receitas substanciais de cotas televisivas, através do contrato com o GRUPO LIBRA, bem como de novos patrocinadores e renovações de contratos de marketing já existentes, além do aumento do número de sócios.

**Custos e Despesas:** As despesas representativas dos gastos com a principal atividade do clube, Futebol Profissional, são a folha de pagamento, benefícios, encargos trabalhistas e direito de imagem. Comparado a previsão orçamentária do clube para o exercício de 2024, aprovada em outubro de 2023, os custos foram inferiores em 7,21%:

Em R\$

Valores Contábeis	Realizado em 2024	Orçado para 2024	% Variação
Remuneração, encargos e benefícios - Operacional	151.439.283	162.385.150	-6,74%
Direito de Imagem Atletas	26.973.550	29.946.281	-9,93%
Remuneração Administração	16.596.624	17.830.272	-6,92%
<b>Totais</b>	<b>195.009.457</b>	<b>210.161.703</b>	<b>-7,21%</b>

Dados contábeis

Também em 2024, comparado ao exercício anterior, tivemos uma redução de 20,84% nos gastos com direitos de imagem.

Em R\$

Valores realizados - Contábil	2023	2024	% VARIAÇÃO
Direito de Imagem	34.075.613	26.973.550	-20,84%

dados dos registros contábeis conforme contratos.

A folha de pagamento do elenco do futebol profissional tem o seguinte cenário mensal:

Em R\$

FOLHA DE PAGAMENTO DEZEMBRO/2024		QUANTIDADE	SALÁRIO NOMINAL	TRIBUTOS DIRETOS	DIREITO DE IMAGEM	TOTAIS
FUTEBOL PROFISSIONAL MASCULINO	Elenco Principal	30	5.439.000	734.265	1.097.283	7.270.548
	Atletas em Transição	14	1.741.500	235.103	-	1.976.603
	Equipe Técnica e Apoio	27	201.966	27.265	-	229.232
	Administrativo	3	15.347	2.072	-	17.419
		<b>74</b>	<b>7.397.813</b>	<b>998.705</b>	<b>1.097.283</b>	<b>9.493.801</b>

*FOLHA DE PAGAMENTO DEZEMBRO/2024		QUANTIDADE	SALÁRIO NOMINAL	TRIBUTOS DIRETOS	DIREITO DE IMAGEM	TOTAIS
FUTEBOL PROFISSIONAL FEMININO	Elenco Principal	24	179.685	24.257	50.600	254.542
	Equipe Técnica e Apoio	17	96.320	13.003	-	109.323
	Administrativo	1	1.821	246	-	2.067
		<b>42</b>	<b>277.826</b>	<b>37.507</b>	<b>50.600</b>	<b>365.933</b>

dados extraídos da folha de pagamento fornecida pelo Departamento Pessoal.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Ressalte-se os empréstimos de 23 (vinte e três) atletas a outras agremiações, que contribuiu na redução da folha de pagamento e direito e imagem, mesmo arcando com o valor parcial em alguns casos, com uma economia de mais de R\$ 20 milhões:

### **Economia anual em salário nominal e/ou direito de imagem (Em R\$)**

Pagos diretamente pelo clube que recebeu o atleta de forma integral ou parcial	23.739.500
Repassados para o Santos F.C. pelo clube que recebeu o atleta emprestado	1.073.000
<b>Total da economia com os atletas emprestados</b>	<b>24.812.500</b>

**dados fornecidos pelo Departamento pessoal extraído dos contratos**

#### **4. Movimentação de atletas:**

Durante o exercício de 2024 foram elaborados 545 contratos desportivos, registros e transferências (Futebol Profissional Masculino, Futebol Profissional Feminino e Categoria de Base). As atividades no futebol tiveram uma intensa movimentação com ajustes significativos nas equipes de todas as categorias com o intuito de otimizar os recursos financeiros e a qualidade dos atletas.

#### **5. Recursos Humanos:**

Visando um processo seletivo justo, os colabores internos têm prioridade sobre o recrutamento externo, respeitando os requisitos do cargo, incluímos todas as vagas em veículos que possam atingir o público – alvo. Efetuamos avaliação de desempenho de nossos colaboradores e realizamos e pesquisa de clima com o intuito de melhorar cada vez mais o ambiente de trabalho dos profissionais.

A capacitação também é uma preocupação do Clube e, nesse contexto, disponibilizamos os recursos decorrentes da Premiação Ouro do Programa de Excelência para que o R.H. possa investir na educação continuada de nossos colaboradores, além de parcerias com universidades e cursos on-line.

Em 2024, realizamos o processo seletivo do Jovem Aprendiz, dando oportunidade a jovens entre 14 e 24 anos. O processo foi acompanhado e elogiado pelos membros do Ministério do Trabalho – Regional Santos.

Reconhecimento e respeito profundo aos nossos ídolos eternos, que são colaboradores do Clube e participam de eventos institucionais e esportivos. Os ex-atletas são gerenciados pelo Departamento de Comunicação e Responsabilidade Social.

#### **6. Desempenho em campo:**

Fruto do árduo trabalho da gestão e de todos os integrantes da equipe técnica e administrativa, conseguimos conquistas importantes em campo no ano de 2024:



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

## FUTEBOL MASCULINO PROFISSIONAL

- Campeão Brasileiro da Série B com duas rodadas de antecedência.
- Vice – Campeão Paulista
- Classificação direta para a Copa do Brasil (Terceira Fase)

## FUTEBOL FEMININO PROFISSIONAL

- Campeã da Copa Paulista
- Quartas de Final na Conmebol Libertadores
- 5ª colocada no Campeonato Paulista

## CATEGORIA DE BASE FUT. FEMININO

- Semifinalista da Copinha Feminina
- Semifinalistas do Campeonato Paulista Sub-20
- Duas atletas convocadas para Seleção Sub-17

## CATEGORIA DE BASE FUT. MASCULINO

- Campeão Paulista Sub-17
- 4 finais estaduais (17,15,14 e 11)
- Dezesete atletas convocados para seleções nacionais
- Conquista de título internacional, estadual e presença nas fases finais em todas as categorias do Campeonato Brasileiro (17,20,23)

## **7. Perspectiva para o ano de 2025**

As metas para 2025 são arrojadas. A gestão sempre priorizou o principal produto do clube: o futebol. As conquistas de títulos sempre pautaram nosso planejamento e o desejo da atual administração é o de buscá-los em 2025, já que o exercício de 2024 foi um ano de reconstrução. Manter a política de investimentos nas categorias de base preparando novos atletas para a equipe principal. As ações de marketing serão ainda mais inovadoras. Continuidade do processo já implantado de profissionalização da gestão do clube buscando, cada vez mais, oferecer aos atletas um nível de excelência para a melhora do desempenho na área técnica, física e psicológica; investimento constante no seu corpo médico e de especialistas, garantindo a continuidade do planejamento e do trabalho desenvolvido pelas comissões técnicas; valorizar a condição de associado e torcedor tratando-os como consumidor de benefícios que atendam ou superem suas expectativas; manter a política financeira austera no sentido de minimizar custos, melhorar a liquidez e consequentemente aumentar o patrimônio do clube.

## **8. Considerações Finais**

Os atuais indicadores, até para equacionar o passado, leva a acreditar que o ano de 2025 também será de dificuldades, porém, teremos um cenário mais favorável considerando a disputa dos campeonatos Paulista, Brasileiro e Copa do Brasil. Em 2025, o Santos F.C. continuará sua trajetória de crescimento e sua posição já consagrada a nível internacional, buscando a satisfação plena de seus associados, torcedores, colaboradores e toda comunidade santista.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Finalmente, o clube quer registrar seus agradecimentos aos associados, torcedores, clientes, fornecedores, instituições financeiras e órgãos governamentais pelo apoio recebido, bem como à equipe de colaboradores, pelo empenho e dedicação dispensados.

DocuSigned by:

*Marcelo Teixeira*

9B43B953607D4C1...

**Marcelo Pirilo Teixeira**

**Presidente do Santos Futebol Clube – 2024/2026**

---

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

---

Aos Administradores e Conselheiros do  
**SANTOS FUTEBOL CLUBE**  
Santos - SP

**OPINIÃO**

Examinamos as demonstrações financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** (Clube), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis adotadas no Brasil.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) – aplicável a Entidades Sem Fins Lucrativos e ITG 2003 (R2) aplicável a Entidades Desportivas Profissionais.

**BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

**OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR**

A Administração Do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Entretanto, em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria, ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Após nossa leitura, não temos nada a relatar a este respeito.

## **ÊNFASE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18, até a emissão desse relatório, os órgãos competentes ainda não homologaram a consolidação dos débitos relacionados PROFUT - FGTS administrado pela Caixa Econômica Federal (Programa de Parcelamento do Governo Federal – Lei 13.155/2015), ratificando os cálculos apresentados quando da adesão, protocolada em novembro de 2015, podendo, até a homologação, o clube ser solicitado a apresentar outros esclarecimentos. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

## **OUTROS ASSUNTOS**

### **Demonstrações financeiras comparativas**

As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, incluindo a demonstração de valor adicionado, apresentadas comparativamente, foram objeto de auditoria por outros auditores independentes, com emissão do relatório em 08 de março de 2024, sem modificações e, também, com a mesma ênfase do parágrafo acima e foram preparadas originalmente antes do ajuste descrito na nota explicativa nº "4". Como parte de nossa revisão das demonstrações financeiras de 30 de junho de 2024, examinamos, também, os ajustes descritos na nota explicativa nº "4", que foram efetuados para alterar as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 devido a alteração de prática contábil emanada pela ITG 2003 (R2) de 07/12/2023. Em nossa opinião, os ajustes são apropriados e foram corretamente efetuados. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações contábeis do Clube referentes ao exercício de 2023 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de asseguarção sobre as demonstrações contábeis de 2023 tomadas em conjunto.

### **Demonstração do Valor Adicionado**

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da administração do Clube, e apresentada como informação suplementar, conforme requerido pelo estatuto do Clube, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a revisão limitada das demonstrações financeiras. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Norma Brasileira de Contabilidade – NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Concluímos que a demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos no Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

---

**RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Fins Lucrativos e ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva Profissional, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

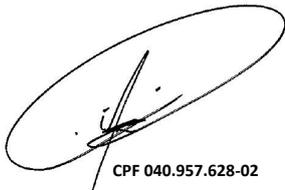
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de janeiro de 2025

**MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3

  
CPF 040.957.628-02

Assinado de forma digital  
por VAGNER ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2025.03.18  
17:29:25 -03'00'

**Vagner Alves de Lira**

CT CRC Nº 1SP222941/O-8



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota	31/12/2024	31/12/2023
			Reapresentado
<b><u>Circulante</u></b>			
Caixa e equivalentes de caixa	5	170	582
Aplicação Financeira	6	20.018	557
Valores a receber, líquidos	7	189.264	59.771
Despesas Antecipadas	8	6.540	6.634
Outros ativos		71	1.543
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>216.063</b>	<b>69.087</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Valores a receber, líquidos	7	100.462	89.845
Despesas antecipadas	8	6.425	1.684
Depósitos judiciais	15.1	9.005	8.770
Imobilizado	9	46.273	48.617
Intangível	10	68.841	132.307
<b>Total do imobilizado e Intangível</b>		<b>231.006</b>	<b>281.223</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>447.069</b>	<b>350.310</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	Nota	31/12/2024	31/12/2023
			<u>Reapresentado</u>
<b>Circulante</b>			
Fornecedores		4.563	3.589
Empréstimos e Antecipação de recebíveis	11	125.212	70.183
Contas a pagar	12	133.554	101.326
Direitos de imagem de atletas	13	16.934	8.602
Receita diferida	14	59.810	57.073
Obrigações trabalhistas	16	22.426	20.228
Obrigações tributárias	17	21.511	13.452
Débitos com terceiros		353	529
Parcelamentos de tributos	18	14.413	12.150
Acordos Judiciais	19	38.279	27.096
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>437.055</b>	<b>314.228</b>
<b>Não circulante</b>			
Parcelamentos de tributos	18	96.555	94.984
Provisão para demandas judiciais	15	86.210	54.542
Contas a pagar	12	22.444	41.918
Receita diferida	14	158.767	114.197
Obrigações tributárias	17	79.737	59.338
Acordos Judiciais	19	91.893	80.861
Empréstimos	11	4.379	15.007
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>539.985</b>	<b>460.847</b>
<b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>			
Patrimônio social		(452.760)	(447.819)
Reserva de reavaliação		27.995	28.507
Déficit do exercício		(105.206)	(5.454)
<b>Total do Patrimônio Líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>(529.971)</b>	<b>(424.766)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>447.069</b>	<b>350.310</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIO

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	nota	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, administrativo e outros desportos	Total 2024	Total 2023 (Reapres.)
<b>Receitas operacionais</b>						
Receitas com bilheterias e cotas de participação		22.495	11.350	497	34.342	25.695
Receitas com transmissões televisivas	21	55.079	-	401	55.480	96.593
Outras receitas líquidas - Negociação de atletas	20	126.875	-	153	127.028	148.651
Receitas de publicidade		72.623	2.247	14.244	89.114	77.626
Receitas com manutenção e frequência		-	-	28.032	28.032	19.174
Receitas de aluguéis		200	-	627	827	510
Receitas Timemania		-	-	600	600	1.440
Receita de Voluntariado Obtida	22	-	-	1.620	1.620	1.620
Receitas diversas		5.344	197	36.486	42.027	28.275
<b>Total das receitas</b>		<b>282.616</b>	<b>13.794</b>	<b>82.660</b>	<b>379.070</b>	<b>399.584</b>
<b>Custos do departamento de esportes</b>						
Pessoal e encargos sociais		(121.841)	(21.022)	(14.955)	(157.818)	(147.080)
Jogos e bonificações		(23.098)	(7.406)	(1.046)	(31.550)	(26.488)
Direitos de imagem e arena		(27.461)	(513)	(1.437)	(29.411)	(39.147)
Amortização de gastos com atletas		(41.986)	(1.893)	(65)	(43.944)	(40.795)
Outros custos		(17.992)	(6.852)	(10.094)	(34.938)	(23.848)
<b>Total dos Custos</b>		<b>(232.378)</b>	<b>(37.686)</b>	<b>(27.597)</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(277.358)</b>
<b>Despesas operacionais</b>						
Pessoal e encargos sociais		(263)	(717)	(16.290)	(17.270)	(17.062)
Gerais e administrativas		(772)	(12)	(27.476)	(28.260)	(58.556)
Serviços profissionais		-	-	(8.636)	(8.636)	(12.966)
Depreciações		-	-	(2.563)	(2.563)	(2.395)
Amortização Intangível - software		-	-	(412)	(412)	(376)
Serviços Prestados por Voluntariado	22	-	-	(1.620)	(1.620)	(1.620)
Outras receitas (despesas) líquidas		-	-	(54.881)	(54.881)	(30.618)
<b>Total das Despesas Operacionais</b>		<b>(1.035)</b>	<b>(729)</b>	<b>(111.878)</b>	<b>(113.642)</b>	<b>(123.593)</b>
<b>Resultado financeiro</b>						
Atualizações monetárias de tributos		-	-	(21.769)	(21.769)	(23.481)
Juros sobre empréstimos		-	-	(13.880)	(13.880)	(16.305)
Outras despesas financeiras		(5.228)	-	(61.604)	(66.832)	(42.944)
Outras receitas financeiras		-	-	29.508	29.508	78.643
<b>Total do resultado financeiro</b>		<b>(5.228)</b>	<b>-</b>	<b>(67.745)</b>	<b>(72.973)</b>	<b>(4.087)</b>
<b>(Déficit) Superávit do Exercício</b>		<b>43.975</b>	<b>(24.621)</b>	<b>(124.560)</b>	<b>(105.206)</b>	<b>(5.454)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



---

**SANTOS FUTEBOL CLUBE****DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023****(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
		<b>Representado</b>
<b>Superávit (déficit) do Exercício</b>	<b>(105.206)</b>	<b>(5.454)</b>
Outros resultados abrangentes	512	512
<b>Resultado</b>	<b>(104.694)</b>	<b>(4.942)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Patrimônio social	Ajuste de avaliação patrimonial	(Déficit) Superávit do exercício	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)</b>	<b>(449.963)</b>	<b>29.019</b>	<b>1.633</b>	<b>(419.311)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	1.633	-	(1.633)	-
Realização da reserva de reavaliação	512	(512)	-	-
Déficit do exercício	-	-	(5.454)	(5.454)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>(447.818)</b>	<b>28.507</b>	<b>(5.454)</b>	<b>(424.765)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	(5.454)	-	5.454	-
Realização da reserva de reavaliação	512	(512)	-	-
Déficit do exercício	-	-	(105.206)	(105.206)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(452.760)</b>	<b>27.995</b>	<b>(105.206)</b>	<b>(529.971)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2024	2023 Reapresentado
<b>Das atividades operacionais</b>		
<b>(Déficit) Superávit do exercício</b>	<b>(105.206)</b>	<b>(5.454)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>		
Depreciações	2.563	2.396
Amortizações Atletas	35.681	35.378
Amortizações Software	412	376
Baixa do ativo imobilizado e intangível	63.971	14.314
Provisão para perdas sobre valores a receber diversos	(113.016)	(2.700)
Atualização monetária e juros sobre empréstimos	13.880	16.304
Atualização monetária de tributos	21.769	23.481
Provisão para demandas judiciais	31.668	(41.136)
<b>Resultado ajustado</b>	<b>(48.278)</b>	<b>42.959</b>
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>		
Valores a receber, líquidos	(27.093)	(39.387)
Aplicação vinculada/ Deposito Caução	(19.461)	1.754
Outros ativos	(3.175)	2.605
Depósitos judiciais	(235)	14.579
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	974	846
Obrigações trabalhistas e tributárias	23.754	(41.156)
Direitos de imagem de atletas	8.332	313
Contas a pagar	12.754	9.966
Contas a pagar para partes relacionadas	-	(21.541)
Débitos com terceiros	(176)	(93)
Pagamento para demandas judiciais	11.183	82.852
Receitas diferidas	47.307	66.492
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>5.886</b>	<b>120.189</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Acrécimo de bens permanentes	(254)	(2.197)
Aquisições de atletas e outros	(36.564)	(110.640)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(36.818)</b>	<b>(112.837)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos bancários	80.600	37.300
Liquidação de empréstimos	(50.800)	(64.928)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>30.520</b>	<b>(27.628)</b>
<b>Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(412)</b>	<b>(20.276)</b>
<b>Demonstrado como segue:</b>		
<b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>		
No início do período	582	20.858
No final do período	170	582
<b>Redução em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(412)</b>	<b>(20.276)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2024	2023 Reapresentado
Receita com jogos	34.341	25.695
Receita com repasses de direitos federativos	126.757	148.650
Receita com transmissões televisivas e publicidade	55.481	96.593
Outras receitas	162.220	128.645
	<b>378.799</b>	<b>399.583</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros:</b>		
Custos de jogos e bonificação	(31.550)	(26.488)
Serviços de terceiros	(10.257)	(14.586)
Despesas gerais e administrativas	(71.934)	(79.443)
Outros custos	(30.101)	(24.094)
	<b>(143.842)</b>	<b>(144.611)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>234.957</b>	<b>254.972</b>
Depreciação e amortização	(46.919)	(49.276)
<b>Valor adicionado líquido produzido pelo Clube</b>	<b>188.038</b>	<b>205.696</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência:</b>		
Receitas financeiras	29.509	78.644
Outras	(10.507)	(9.451)
	<b>19.002</b>	<b>69.193</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>207.040</b>	<b>274.889</b>
<b>Distribuição do valor adicionado:</b>		
Pessoal e encargos	205.055	191.507
Impostos, taxas e contribuições	4.708	6.107
Atualização monetária de tributos	21.769	23.481
Juros s/ empréstimos e financiamentos	13.882	16.305
Outras despesas financeiras	66.832	42.943
Ajuste anos anteriores - OTG2003	-	-
Superávit (déficit) do período	(105.206)	(5.454)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>207.040</b>	<b>274.889</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

##### Informações gerais

O Santos Futebol Clube ("Clube"), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro. Sua praça de esportes principal fica localizada na cidade de Santos, não podendo ser transferida para outras cidades, podendo ser criados, mantidos e/ou encerrados centros de treinamentos, subsedes e praças de esportes secundários em outras cidades mediante iniciativa do Comitê de Gestão e aprovação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912 com sede Administrativa na Rua Princesa Isabel S/N, Vila Belmiro Santos, é uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria. Tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades. Pode exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades como quotista ou acionista mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

##### Sazonalidade

Existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.



## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que consideram os entendimentos dos pronunciamentos dos CPC's – Comitê de Pronunciamentos Contábeis; NBC ITG 2002 (R2) – Entidades Sem Finalidade de Lucro emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

O Clube adota, ainda, as definições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.429/13, que aprovou a Interpretação para “Entidade Desportiva Profissional” sobre os critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros contábeis e de estruturação das demonstrações financeiras em entidades de futebol profissional e a OTG 2003 – Orientações sobre a Aplicação da ITG2003 – Entidade Desportiva.

Conforme previsto na referida resolução, os registros contábeis do Clube evidenciam as contas de receitas, custos e despesas, segregando o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais.

A conclusão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela administração em 31 de janeiro de 2025.

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

### **2.1 Moeda funcional**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais - R\$ - moeda funcional do Clube.

### **2.2 Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação e dos fechamentos das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

### **2.3 Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de “impairment”)**

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando e se estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o recuperável é constituído ou complementado ajuste ao valor recuperável.



Para mensurar o valor de mercado dos atletas o Clube utiliza diversos fatores qualitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como: Tempo de contrato; Idade do atleta; Condição física; Posição na qual atua e versatilidade em campo; Desempenho nas partidas; Currículo; Potencial de crescimento; e Consulta em sites especializados.

Desta forma, baseada na melhor estimativa da Administração, em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados indicadores de perda econômica do valor recuperável de ativo intangível como um todo (impairment).

## **2.4 Novas normas e interpretações revisadas e emitidas**

Em 07/12/2023 o conselho Federal de contabilidade aprovou a ITG 2003 (R2) para Entidades desportivas que devem ser aplicados pela primeira vez pelo Clube no exercício de 2024;

As regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) devem ser implementadas no exercício social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024 e, posteriormente à transição, a ITG 2003 e sua alteração (R1) perdem efeito, e as Entidades Desportivas passam a seguir exclusivamente os Princípios de Contabilidade, bem como as Normas Brasileiras de Contabilidade, suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos, editados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As alterações introduzidas por essa interpretação são as seguintes:

### **2.4.1. Extinção do intangível relacionado aos custos de formação**

O intangível relacionado aos custos de formação de atletas será extinto durante a transição para adequação às regras contábeis brasileiras e internacionais.

As entidades que registram gastos com formação de atletas no ativo intangível devem, a partir de 1º/1/2024, manter os registros contábeis dos referidos gastos, em contas de resultado.

Os saldos registrados em 31/12/2023 devem ser avaliados e segregados entre valores que não atendiam à regra de capitalização e valores que foram corretamente registrados como intangíveis, conforme regras descritas na ITG 2003 (R1).

Os valores registrados como ativos intangíveis em desacordo com esta Interpretação devem ser ajustados, retrospectivamente, como retificação de erro, conforme regras emanadas pela NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.



Os valores registrados adequadamente, conforme ITG 2003 (R1), devem reconhecer a baixa integral do saldo referente aos custos de formação como ajuste ao saldo de abertura de lucros acumulados (ou outro componente do patrimônio líquido, conforme apropriado) em 1º/1/2024.

#### **2.4.2. Classificação de ganhos ou perdas nas transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas.**

Os ganhos provenientes de alienações do ativo intangível, independentemente do objeto de exploração ou atividade principal da entidade desportiva, oriundos de transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas, não devem ser classificados como receita de venda, em atenção à NBC TG 04 (R4) – Ativo Intangível, item 113, e ao respectivo pronunciamento do International Accounting Standards Board (IASB) – Player Transfer Payments (IAS 38 Intangible Assets).

Os ganhos ou as perdas decorrentes da baixa de ativo intangível devem ser classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii). Em caso de erro, a entidade deve seguir as regras da NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro para os ajustes devidos e efetuar a reapresentação retrospectiva, para fins de comparabilidade.

#### **2.4.3. Cessão temporária de direitos profissionais**

As entidades desportivas devem avaliar a necessidade de registro das cessões temporárias de direitos profissionais sobre atletas, em observância às regras emanadas pela NBC TG 06 (R3), e seguir as regras de transição nela dispostas, considerando como data de aplicação 1º/1/2024. O clube avaliou e não identificou a necessidade de aplicação dessa norma para esse exercício.

### **3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

#### **a. Caixa, equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias, ou para os quais inexistam multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério "pro rata" e equivalem aos seus valores de mercado.



#### **b. Contas a receber e contas a pagar a fornecedores (incluindo transferência de jogadores)**

**Contas a receber:** Correspondem, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. As perdas estimadas são estabelecidas quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber em análise individual. O novo modelo de impairment para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor das perdas estimadas é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

**Contas a pagar a fornecedores:** Correspondem obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, quando aplicável, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

#### **c. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, exceto para o Estádio Vila Belmiro (Urbano Caldeira), Centro de Treinamento Rei Pelé (Chácara Nicolau Moran) e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma, que são apresentados por valores reavaliados, registrados no exercício de 2006, baseados em laudo de reavaliação emitido por peritos avaliadores independentes.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A taxa de depreciação é calculada usando o método linear com base nos percentuais descritos na nota explicativa nº 9.

#### **d. Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.



Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

**Atletas profissionais:** Compreendem os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que, até 31/12/2023, foram transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

**Atletas em formação:** Reconhecidos pelos gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.). Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, os que não apresentarem o desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício. A partir de 01/01/2024 os custos de formação são lançados no resultado, de acordo com o descrito na nota explicativa nº 2.4.1.

**Direitos econômicos sobre atletas profissionais:** Compreendem os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

#### **e. Custo de encargos financeiros, empréstimos e financiamentos**

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente a valor justo, líquido dos custos de transações. São classificados entre curto e longo prazo de acordo com a vigência das parcelas. Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam necessariamente um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo desses ativos até a data em que estejam prontos para o uso.



#### **f. Direitos de imagem a pagar**

Registrados pelo direito de imagem já transcorrido, período ao qual o clube obteve o benefício. Como determina a ITG 2003(R1), os valores de direitos de imagem não integram mais como contrapartida o ativo intangível.

#### **g. Impostos e contribuições**

Pelo fato de o Clube ser uma entidade sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento de tributos federais incidentes sobre o resultado (superávit/déficit) e isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias.

Os rendimentos obtidos com as aplicações financeiras de renda variável estão sendo recebidos pelo Clube sem a retenção de IRRF, conforme legislação em vigor para entidades sem fins lucrativos. O clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários com alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

#### **h. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando se tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e para que uma estimativa confiável o valor da obrigação possa ser feito. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada na demonstração do resultado.

**Provisões para riscos Tributários, Cíveis, Trabalhistas e Arbitrais:** A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico e, principalmente, na avaliação dos advogados externos e interno. As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente levando em conta eventuais alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### **i. Outros ativos e passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Clube e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.



Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação provavelmente ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

#### **j. Instrumentos financeiros**

Os ativos e passivos financeiros do Clube são reconhecidos a partir da data em que eles se tornem parte das disposições contratuais de tais instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos, contas a pagar, fornecedores, parcelamento de tributos e outras dívidas. Os ativos e passivos financeiros do Clube são inicialmente registrados pelo valor justo.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado e sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

##### **(i) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Clube gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

##### **(ii) Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável, são reconhecidas como despesas no resultado.



**(iii) Baixa de ativos financeiros**

O Clube baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para um terceiro.

**(iv) Baixa de passivos financeiros**

O Clube baixa passivos financeiros somente quando as obrigações do mesmo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante, com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos, normalmente, na demonstração do resultado.

**k. Reconhecimento da receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Clube e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos, quando existentes, ou encargos sobre as receitas. O Clube avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

**(i) Receitas De Repasses De Direitos Federativos**

As receitas com alienação de atletas (direitos econômicos) são contabilizadas quando os contratos são assinados e lançados ao resultado quando os direitos federativos e/ou econômicos são transferidos a outra agremiação. Conforme a ITG 2003 (R2), em 2024 essas receitas foram transferidas para o grupo de outras receitas.

**(ii) Receita de mecanismo de solidariedade**

A receita referente a mecanismo de solidariedade é proveniente do recebimento de um percentual da transação financeira quando da transferência de atletas entre clubes que não foram responsáveis pela formação. Esse percentual é devido ao clube formador do atleta, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA, com o intuito de beneficiar os clubes formadores, compensando-os financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas, também classificadas em outras receitas.



**(iii) Receita de empréstimos de jogadores**

Receita de empréstimos de jogadores é decorrente da cessão temporária de um atleta a outra agremiação em montante acordado entre os Clube cedente e o cessionário.

**(iv) Receita de transmissões televisivas**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Pode, ainda, haver premiação, denominada luvas, com pagamento pela emissora sendo reconhecida ao resultado mediante o fato gerador da receita, ou seja, quando da transmissão televisiva propriamente dita nos exercícios previstos em contrato. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

**(v) Receitas de publicidade (patrocínios)**

As receitas com publicidade são reconhecidas com base nos contratos celebrados com as empresas que divulgam suas marcas em uniformes, no campo ou outros meios em conformidade com a competência vinculados a contratos. A receita é reconhecida de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

**(vi) Receitas de royalties (licenciamento de produtos)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

**I. Outras receitas e despesas financeiras**

As outras receitas financeiras referem-se, basicamente, a variação cambial ativa devido a oscilação das taxas cambiais ocorridas no exercício.

As outras despesas financeiras estão impactadas, principalmente pelas atualizações dos saldos de parcelamento do PROFUT (vide nota 18) de acordo com a variação da SELIC e encargos sobre empréstimos.

**m. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto. As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil aplicável CPC 03 (R2).



#### **n. Demonstrações do valor adicionado - DVA**

Apesar de não exigido pela legislação societária para entidades não listadas, como parte integrante de suas demonstrações financeiras, o Clube elabora e apresenta a Demonstração do Valor Adicionado-DVA.

A DVA é preparada segregando-se o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais, proporciona aos usuários das demonstrações financeiras informações relativas à riqueza criada pelo Clube no respectivo exercício, bem como a forma pela qual essas riquezas foram distribuídas. Sendo assim, a distribuição da riqueza criada é detalhada da seguinte forma: pessoal e encargos; impostos, taxas e contribuições; remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

#### **o. Demonstrações dos resultados abrangentes**

O Resultado abrangente é a mutação que ocorre no patrimônio líquido durante um período que resulta de transações e outros eventos que não derivados de transações normais. No caso do Clube o único resultado abrangente é a realização do ajuste de avaliação patrimonial (antiga reserva de reavaliação) registrada em 2006. Desde 2010, o registro de novas reavaliações no ativo imobilizado não é mais permitido.

#### **p. Estimativas e premissas contábeis**

**Julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

**Estimativas e premissas:** As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

**Perdas esperada para créditos de liquidação duvidosa:** As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.



**Valor justo de instrumentos financeiros:** Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

**Vida útil do imobilizado e do intangível:** A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

**Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de impairment para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.



**Provisão para demandas judiciais:** O Clube registra provisão as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração quanto aos riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

#### **q. Cessão temporária de direitos profissionais**

A administração do clube avaliou os contratos e valores envolvidos de arrendamentos de atletas (empréstimos tomados) de acordo com as orientações da NBC TG 06 (R3) e OTG 2003 (R1) e optou pela isenção de reconhecimento devido os arrendamentos serem de curto prazo e o ativo de baixo valor, baseado no item 5 do NBC TG 06 (R3), ou seja, classificando como arrendamento operacional.

#### **4. REAPRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 31/12/2023**

Mediante o exposto na nota explicativa nº 2.4.1, com relação a interpretação técnica ITG 2003-R2, o clube efetuou em 01/01/2024 a baixa integral do ativo intangível de forma retrospectiva referente, exclusivamente, a atletas em formação que em 31.12.2023 representava o montante de R\$ 21.745.

Parte do valor altera diretamente o resultado de 2023 (R\$ 6.487), e o restante foram imputados a exercícios anteriores a 2023 (R\$ 15.257).

Além disso, conforme nota explicativa nº 2.4.2, também relacionada a nova ITG, os valores referentes a receitas sobre repasse a direitos federativos sobre os atletas foram transferidos de Receitas com Vendas para o grupo de Outras receitas.



O Balanço Patrimonial de 31 de dezembro de 2023 e respectiva demonstração de resultado apresentadas originalmente e reapresentada é assim sumarizado:

**BALANÇO PATRIMONIAL ORIGINAL E REAPRESENTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

ATIVO	31/12/2023			31/12/2023
	ORIGINAL	Débito	Crédito	REAPRESENTADO
<b><u>Circulante</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	582	-	-	582
Aplicação Financeira	557	-	-	557
Valores a receber, líquidos	59.771	-	-	59.771
Despesas Antecipadas	6.634	-	-	6.634
Outros ativos	1.543	-	-	1.543
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>69.087</b>	-	-	<b>69.087</b>
<b><u>Não circulante</u></b>				
Valores a receber, líquidos	89.845	-	-	89.845
Despesas antecipadas	1.684	-	-	1.684
Depósitos judiciais	8.770	-	-	8.770
Imobilizado	48.617	-	-	48.617
Intangível	154.052	-	(21.745)	132.307
<b>Total do imobilizado e Intangível</b>	<b>302.968</b>	-	<b>(21.745)</b>	<b>281.223</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>372.055</b>	-	<b>(21.745)</b>	<b>350.310</b>

PASSIVO	31/12/2023			31/12/2023
	ORIGINAL	Débito	Crédito	REAPRESENTADO
<b><u>Circulante</u></b>				
Fornecedores	3.589	-	-	3.589
Empréstimos e Antecipação de recebíveis	70.183	-	-	70.183
Contas a pagar	101.326	-	-	101.326
Direitos de imagem de atletas	8.602	-	-	8.602
Receita diferida	57.073	-	-	57.073
Obrigações trabalhistas	20.228	-	-	20.228
Obrigações tributárias	13.452	-	-	13.452
Débitos com terceiros	529	-	-	529
Parcelamentos de tributos	12.150	-	-	12.150
Acordos Judiciais	27.096	-	-	27.096
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>314.228</b>	-	-	<b>314.228</b>
<b><u>Não circulante</u></b>				
Parcelamentos de tributos	94.983	-	-	94.983
Provisão para demandas judiciais	54.542	-	-	54.542
Contas a pagar	41.918	-	-	41.918
Receita diferida	114.197	-	-	114.197
Obrigações tributárias	59.338	-	-	59.338
Acordos Judiciais	80.861	-	-	80.861
Empréstimos	15.007	-	-	15.007
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>460.846</b>	-	-	<b>460.846</b>
<b><u>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</u></b>				
Patrimônio social	(432.559)	(15.258)	-	(447.817)
Reserva de reavaliação	28.507	-	-	28.507
Déficit do período / exercício	1.033	(6.487)	-	(5.454)
<b>Total do Patrimônio Líquido (passivo a descoberto)</b>	<b>(403.019)</b>	<b>(21.745)</b>	-	<b>(424.764)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>372.055</b>	<b>(21.745)</b>	-	<b>350.310</b>



**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO ORIGINAL E REAPRESENTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

<b>RESULTADO</b>	<b>31/12/2023</b>			<b>31/12/2023</b>
	<b>ORIGINAL</b>	<b>Débito</b>	<b>Crédito</b>	<b>REAPRESENTADO</b>
<b>Receitas operacionais</b>				
Receitas com bilheterias e cotas de participação	25.695	-	-	25.695
Receitas com transmissões televisivas	96.593	-	-	96.593
Receitas de publicidade	77.626	-	-	77.626
Receitas com manutenção e frequência	19.174	-	-	19.174
<b>Outras Receitas Operacionais</b>				
Ganho com repasses de direitos federativos	148.650	-	-	148.650
Receitas de aluguéis	510	-	-	510
Receitas Timemania	1.440	-	-	1.440
Receita de Voluntariado Obtida	1.620	-	-	1.620
Receitas diversas	28.275	-	-	28.275
<b>Total das receitas</b>	<b>399.583</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>399.583</b>
<b>Custos do departamento de esportes</b>				
Pessoal e encargos sociais	(147.080)	-	-	(147.080)
Jogos e bonificações	(26.488)	-	-	(26.488)
Direitos de imagem e arena	(39.147)	-	-	(39.147)
Amortização de gastos com atletas	(46.505)	-	5.710	(40.795)
Reversão de custos para o intangível	12.197	(12.197)	-	-
Outros custos	(23.848)	-	-	(23.848)
<b>Total dos Custos</b>	<b>(270.871)</b>	<b>(12.197)</b>	<b>5.710</b>	<b>(277.358)</b>
<b>Despesas operacionais</b>				
Pessoal e encargos sociais	(17.062)	-	-	(17.062)
Gerais e administrativas	(58.556)	-	-	(58.556)
Serviços profissionais	(12.966)	-	-	(12.966)
Depreciações	(2.395)	-	-	(2.395)
Amortização Intangível - software	(376)	-	-	(376)
Serviços Prestados por Voluntariado	(1.620)	-	-	(1.620)
Outras receitas (despesas) líquidas	(30.618)	-	-	(30.618)
<b>Total das Despesas Operacionais</b>	<b>(123.593)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(123.593)</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Atualizações monetárias de tributos	(23.481)	-	-	(23.481)
Juros sobre empréstimos	(16.305)	-	-	(16.305)
Outras despesas financeiras	(42.943)	-	-	(42.943)
Outras receitas financeiras	78.643	-	-	78.643
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>(4.086)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.086)</b>
<b>Superávit/ (Déficit) do período</b>	<b>1.033</b>	<b>(12.197)</b>	<b>5.710</b>	<b>(5.454)</b>



## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2024	31/12/2023
Caixa Tesouraria	151	165
Bancos c/ movimento	19	417
<b>Total caixa equivalentes de caixa</b>	<b>170</b>	<b>582</b>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

## 6. APLICAÇÃO FINANCEIRA

	31/12/2024	31/12/2023
Aplicação Financeira	20.018	557
<b>Total aplicação financeira</b>	<b>20.018</b>	<b>557</b>

Aplicação Financeira da Caixa Econômica Federal - CDB Flex Empresarial e Caixa FIC Giro Empresas; Banco do Brasil - BB RF CP; Banco Daycoval - CDB Renda Fixa

## 7. CONTAS A RECEBER

	31/12/2024	31/12/2023
Programa - Sócio Rei (7.1)	20.854	17.325
Patrocínios e licenciamentos (7.2)	73.415	19.106
Negociações de atletas (7.4) – (a)	114.628	31.501
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa (7.3)	(19.633)	(8.161)
<b>Total circulante</b>	<b>189.264</b>	<b>59.771</b>
Outros créditos	403	481
Negociações de atletas (7.4) – (a)	26.843	13.379
Patrocínio e licenciamentos (7.2)	73.216	75.985
<b>Total não circulante</b>	<b>100.462</b>	<b>89.845</b>
<b>Total valores a receber</b>	<b>289.726</b>	<b>149.616</b>

**7.1. Programa – “Sócio Rei”:** O Programa “Sócio Rei” visa incentivar os torcedores do Clube para tornar-se seu associado. São oferecidas recompensas de acordo com o nível de relacionamento do torcedor que deseja se associar ao Clube, bem como aos associados antigos. O programa é administrado pela empresa contratada 2MORROW desde abril de 2023 que efetua o processamento e administração de meios eletrônicos de pagamento com supervisão do Clube.

**7.2. Patrocínios e licenciamentos:** O Clube obtém receitas de patrocínios em jogos e eventos principalmente pela exposição da marca nos uniformes e propaganda estática. O patrocinador tem a expectativa de retorno financeiro unindo-se à marca do Clube.



**7.3. Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa:** O Clube estimou perdas de créditos, sobre valores a receber do sócio torcedor e perdas estimadas por negociações de atletas com outros clubes e patrocinadores. A provisão constituída é considerada suficiente para fazer face as eventuais perdas.

**7.4. Contas a receber sobre Negociações definitiva de Atletas, Empréstimos ou Seções Temporárias ou Mecanismo de Solidariedade.**

**(a) A Composição de Contas a Receber de negociação de atletas em 30/06/2024 e 31/12/2023 são as seguintes:**

Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	31/12/2024 R\$ Mil
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philippe S. Azevedo	€ 0,60	4
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. Reis	-	1.082
Burley Foot & Athletic Company LT	Direitos econômicos atleta Lucas Pires Silva	€ 1,1 mi	7.080
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André F. R. de Souza - Empréstimos Rwan Philippe R. Souza Cruz / Horácio G. Carabajal	-	980
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo Fernando Paiva Correa/ Empréstimo Robson Alves Reis	-	201
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	647
Esporte Clube Bahia	Direitos econômicos e meta atl. Jean Lucas de Souza	€ 1,7 mi	10.668
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos, Diego C. Nogueira, Vladimir Orlando Cardoso de Araújo Filho	-	555
Juventus Football Club SPA	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 61 mil	390
KDA1924 Capital	Jogo Amistoso	\$2,3 mi	14.242
Maccabi Tel Aviv	Direitos econômicos Wesley Pinto Batista	€ 540 mil	3.476
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	365
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de Magalhães da Silva / Direitos econômicos Gabriel Cordeiro Pirani	\$ 617 mil	3.845
Red Bull Bragantino Futebol LTDA	Direitos econômicos Lucas Henrique Barbosa	€2,5mi	16.091
S.A.F. Botafogo	Direitos econômicos atleta John Victor M. Furtado	\$700 mil	4.335
Sinergia Desportiva SA Tigres	Direitos econômicos atleta Joaquim Henrique P. Silva	\$2,5 mi	15.481
Sport Club Internacional	Direitos econômicos Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	6.230
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Lucas Veríssimo da Silva/Mecanismo de solidariedade e mais valia atleta Marcos Leonardo dos Santos Almeida	€1,4 mi	8.816
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€3mi	19.309
Vasco da Gama SAF	Mecanismo de solidariedade Nathan S. de Araújo	€ 32 mil	178
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	173
Outros	Outros	-	250
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>			<b>114.628</b>
Esporte Clube Bahia	Direitos econômicos Jean Lucas de Souza	€ 1,2 mi	7.643
Juventus Football Club	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 121 mil	779
Sinergia Desportiva SA Tigres	Direitos econômicos Joaquim Henrique Pereira Silva	\$1 mi	6.192
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Mais valia Marcos Leonardo dos Santos	€ 900 mil	5.793
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€1mi	6.436
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>			<b>26.843</b>



Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	31/12/2023 R\$ Mil
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philipe S. Azevedo	€ 0,60	3
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. Reis	-	1.082
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza - Empréstimos Rwan Philipe R. Souza Cruz / Horácio Gabriel Carabajal	-	980
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Thiago Maia de Alencar	-	168
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	697
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	345
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	303
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de M. da Silva / Empréstimo Gabriel Cordeiro Pirani	\$ 665 mil	3.241
Sport Club Internacional	Direitos econômicos Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	5.180
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Lucas Veríssimo da Silva	€77 mil	414
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€3mi	16.054
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	324
Outros	Outros	-	2.480
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>			<b>31.501</b>
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€2,5mi	13.379
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>			<b>13.379</b>

## 8. DESPESAS ANTECIPADAS

	31/12/2024	31/12/2023
Antecipação de cotas de TV (a)	6.305	333
Antecipação de imagem	1.010	1.088
Antecipação de intermediações (b)	2.058	4.086
Empréstimos de jogadores	3.559	972
Outras antecipações (c)	33	1.839
<b>Total despesas antecipadas</b>	<b>12.965</b>	<b>8.318</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.540</b>	<b>6.634</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>6.425</b>	<b>1.684</b>

(a) Cota de TV Campeonato Brasileiro - Temporada 2025 a 2029.

(b) INSS sobre Publicidade Recebimento Luvas da Brax Publicidade Temporada 2025 a 2029

(c) Seguros de veículos e imóveis



## 9. IMOBILIZADO

<b>CUSTO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/12/2024</b>
Terrenos	17.235	-	-	17.235
Imóveis	38.486	-	-	38.486
Instalações	12.119	-	-	12.119
Máquinas equipamentos	7.732	254	(131)	7.855
Benfeitorias	6.927	-	-	6.927
Imobilizado em curso	67	-	-	67
Outros	908	-	-	908
<b>Total do custo</b>	<b>83.474</b>	<b>254</b>	<b>(131)</b>	<b>83.597</b>

<b>DEPRECIACÃO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Taxa Depreciação</b>
Imóveis	(20.782)	(747)	-	(21.529)	<b>1,7 a 3,5%</b>
Instalações	(5.679)	(884)	-	(6.563)	<b>10%</b>
Máquinas e equipamentos	(4.910)	(724)	96	(5.538)	<b>10 a 20%</b>
Benfeitorias	(2.957)	(126)	-	(3.083)	<b>1,8 a 3,3%</b>
Outros	(529)	(82)	-	(611)	<b>10 a 20%</b>
<b>Total da depreciação</b>	<b>(34.857)</b>	<b>(2.563)</b>	<b>96</b>	<b>(37.324)</b>	

<b>Total imobilizado líquido</b>	<b>48.617</b>	<b>(2.309)</b>	<b>(35)</b>	<b>46.273</b>
----------------------------------	---------------	----------------	-------------	---------------

Em 06 de novembro de 1996, por meio da Certidão nº 21/96 da Secretaria do Patrimônio da União, foi efetuada a cessão do imóvel da União Federal ao Clube (conhecido por Centro de Treinamento Rei Pelé) por prazo indeterminado. A cessão ocorreu sob a forma de utilização gratuita do imóvel, destinado à instalação de um Centro de Treinamento voltado para a comunidade em geral, especialmente para as camadas mais carentes, objetivando a formação de atletas em diversas modalidades esportivas.

A cessão poderá ser tornada nula se for dada qualquer outra destinação ao imóvel, no todo ou em parte, que seja diversa da prevista no parágrafo acima ou se inobservado o prazo de dois anos conferidos para o cumprimento do objetivo acima, ou ainda na hipótese de inadimplemento de cláusula contratual. Em razão do contrato de cessão, o Clube destina o Centro de Treinamento Rei Pelé à formação de atletas de futebol, é parceiro de entidades para fins de formação de atletas em outras modalidades esportivas, mantém parceria com a Prefeitura Municipal de Santos para a realização de torneios entre as escolas municipais e mantém parcerias com entidades assistenciais para o fim de atendimento à comunidade carente em geral, visando sempre a ampliação das atividades no Centro de Treinamento (CT).



## 10. INTANGÍVEL

<b>CUSTO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Transf.</b>	<b>31/12/2024</b>
Direitos de uso de software	2.492	287	-	-	2.779
Atletas contratados (a) - 10.1	167.544	34.101	(86.486)	-	115.159
Atletas formados (b) - 10.2	13.629	2.175	(4.616)	-	11.188
<b>Total custo</b>	<b>183.665</b>	<b>36.563</b>	<b>(91.102)</b>	<b>0</b>	<b>129.126</b>

<b>AMORTIZAÇÃO</b>					
Atletas contratados - 10.1	(41.136)	(33.416)	23.307	-	(51.245)
Atletas formados - 10.2	(8.424)	(2.265)	3.860	-	(6.829)
Direitos uso de software	(1.798)	(413)	-	-	(2.211)
<b>Amortização acumulada</b>	<b>(51.358)</b>	<b>(36.094)</b>	<b>27.167</b>	<b>0</b>	<b>(60.285)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>132.307</b>	<b>469</b>	<b>(63.935)</b>	<b>0</b>	<b>68.841</b>

- a) Investimento do Clube na contratação de atletas e respectivos direitos federativos. (registrados ao custo de aquisição);
- b) Valor de Transferência de atletas em formação ou recursos desembolsados pelo Clube com atleta formado para manutenção no elenco após passagem pelas categorias de base. (custos agregados); e

Até 31/12/2023 eram gastos aplicado na formação dos atletas que foram baixados em 01/01/2024, conforme descrito na nota explicativa nº 4.

### 10.1. Composição dos atletas contratados

A composição dos atletas contratados é como segue:



				31/12/2024	31/12/2023
ATLETAS CONTRATADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Aderlan de Lima Silva	100%	420	(210)	210	-
Alex de Oliveira Nascimento	70%	223	(50)	173	-
Alfredo José Morelos Aviléz	80%	4.272	(2.767)	1.505	2.795
Bruno Henrique Marques Torres	70%	600	(600)	-	157
Carlos Gilberto do Nascimento Silva	100%	840	(294)	546	-
Diego Cristiano Evaristo	100%	6.569	(1.642)	4.927	-
Diego Henrique Borges da Silva	60%	74	(22)	52	-
Douglas Moreira Fagundes	-	-	-	-	480
Felipe Jonatan Rocha Andrade	50%	-	-	-	1.150
Florência Soledad Jaimés	100%	65	(52)	13	-
Gabriel Nascimento Resende Brazão	70%	1.724	(225)	1.499	-
Guilherme Augusto Vieira dos Santos	50%	1.092	(343)	749	-
Gustavo Nonato Santana	100%	994	(199)	795	-
Hayner Willian Monjardim Cordeiro	60%	2.055	-	2.055	-
Horácio Gabriel Carabajal	30%	-	-	-	5.957
Jean Lucas de Souza Oliveira	-	-	-	-	31.454
João Felipe Schmidt Urbano	70%	420	(210)	210	-
João Lucas de Almeida Carvalho	70%	6.000	(4.000)	2.000	4.000
João Othavio Basso	85%	14.106	(5.849)	8.257	12.386
Joaquim Henrique Pereira Silva	20%	-	-	-	13.173
John Steven Mendoza Valencia	20%	-	-	-	6.689
José Rodolfo Pires Ribeiro	-	-	-	-	1.014
Julio Cesar Furch	100%	4.204	(1.946)	2.258	2.732
Luan Peres Petroni	75%	3.232	(323)	2.909	-
Lucas Henrique Barbosa	75%	388	(292)	96	156
Lucas Rafael Araújo Lima	70%	420	(350)	70	280
Luiz Felipe Nascimento dos Santos	100%	1.100	(1.066)	34	71
Luiz Henrique Augustin Schlocobier	-	-	-	-	50
Messias Rodrigues da Silva Junior	65%	2.450	(1.633)	817	1.633
Nathane Cadorini Fabem	100%	23	(6)	17	-
Nathan Santos de Araújo	65%	10.982	(6.059)	4.923	7.544
Patrick Bezerra do Nascimento	80%	7.207	(1.802)	5.405	-
Renan dos Santos	100%	44	(44)	-	-
Robson Alves Reis	80%	300	(300)	-	63
Rodrigo Fernandez Cedres	100%	8.371	(5.581)	2.790	5.581
Rodrigo Ferreira da Silva	70%	1.118	(447)	671	-
Romulo Otero Vasquez	100%	176	(176)	-	-
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	-	-	-	-	233
Tomás Eduardo Rincón Hernández	100%	3.120	(2.003)	1.117	1.123
Vinícius Nelson de Souza Zanocelo	50%	10.695	(4.532)	6.163	8.338
Willian Gomes de Siqueira	100%	357	(149)	208	-
Willian Marlon Ferreira Moraes	-	-	-	-	520
Yeferson Julio Soteldo Martinez	50%	21.518	(8.069)	13.449	18.829
		<b>115.159</b>	<b>(51.241)</b>	<b>63.918</b>	<b>126.408</b>



## 10.2. Composição dos atletas formados

ATLETAS FORMADOS	% Direitos econômicos	Custo	Amort.	31/12/2024 Líquido	31/12/2023 Líquido
Andre Santos Klaus	70%	54	(36)	18	36
Andrey Rafael Quintino Santos	80%	185	(181)	4	17
Arthur Manoel Silva Souza	10%	-	-	-	159
Breno Silvano Sossai	-	-	-	-	18
Carlos Eduardo B. da Silva	-	-	-	-	4
Derick Fernando da Silva	10%	-	-	-	14
Diego Santos de Matos	100%	353	(262)	91	212
Diógenes Vinicius da Silva	90%	145	(32)	113	2
Diogo Correia de Oliveira Monteiro	-	-	-	-	17
Enzo Eduardo Monteiro de Castro	60%	244	(122)	122	173
Felipe Freitas Laurindo	90%	334	(310)	24	36
Fernando Paiva Correa	85%	295	(295)	-	24
Gabriel Cordeiro Pirani	-	-	-	-	37
Gabriel Moraes da Silva Bontempo	80%	164	(134)	30	80
Gabriel Silva Miranda	100%	40	(27)	13	27
Gustavo Henrique Pereira	80%	154	(134)	20	58
Hyan Carvalho Machado Silva	80%	278	(261)	17	33
Ivonei Junior da Silva Rabelo	-	-	-	-	93
Jair Paula de Cunha Filho	80%	275	(224)	51	90
João Alencar Santos Paes da Costa	90%	344	(143)	201	315
João Paulo Ananias Bento	90%	318	(133)	185	291
João Paulo Silva Martins	70%	254	(236)	18	24
João Pedro Chermont Crema	75%	748	(245)	503	178
João Victor de Souza Menezes	75%	1.969	(352)	1.617	186
João Victor dos Santos Alves	70%	73	(32)	41	65
John Victor Maciel Furtado	25%	-	-	-	3
Jhonnathan Espedito Côco Wagner	30%	-	-	-	11
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	80%	234	(206)	28	51
Lenin Teixeira Mota	90%	262	(221)	41	139
Lucas Oliveira Meirelles	70%	386	(178)	208	329
Lucas Lourenço Andrade	-	-	-	-	93
Lucas Yan Basile Ferreira	85%	620	(360)	260	460
Marcos Leonardo Santos Almeida	-	-	-	-	49
Mateus Xavier de Sousa	100%	106	(45)	61	97
Matheus Lima de Almeida	100%	439	(378)	61	207
Matheus Nunes da Silva	85%	152	(145)	7	15
Matheus Ramos Martins Dias	-	-	-	-	167
Miguel Angel Terceros Acuna	55%	297	(151)	146	209
Orlando Gonçalves Dias Neto	-	-	-	-	175
Paulo Cezar Lobo Bastos	90%	26	(18)	8	17
Paulo Mazoti Azevedo	100%	355	(355)	-	-
Pedro Henrique Cunha Scaramussa	15%	-	-	-	13
Pedro Hian Casimiro da Silva	100%	123	(60)	63	105
Pedro Paulo Manoel Fermينو	100%	366	(193)	173	295
Rafael Moreira Reis Lima	90%	265	(265)	-	26
Rodrigo Cezar Pereira Ribeiro	90%	307	(230)	77	179
Rodrigo Plazewski Falcão	80%	354	(330)	24	101
Samuel Lima Barros	100%	272	(180)	92	154
Sandry Roberto Santos Goes	80%	397	(355)	42	72
Thiago Balieiro L. de Carvalho	10%	-	-	-	45
Wesley Pinto Batista	-	-	-	-	4
		<b>11.188</b>	<b>(6.829)</b>	<b>4.359</b>	<b>5.205</b>



Além dos atletas descritos nos quadros anteriores, há outros atletas profissionais que o Clube possui Direitos Econômicos e Federativos, mas com custo respectivo já totalmente amortizado, tendo sido renovado o contrato sem custos adicionais.

**Redução ao valor recuperável:** Os intangíveis do Clube são custos de atletas profissionais formados anterior a 2023 e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização. A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de perda do valor recuperável.

## 11. EMPRÉSTIMOS E ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

Os empréstimos têm as seguintes características:

Descrição	Taxa juros A.M.	Modalidade	31/12/2024	31/12/2023
Safra S/A	Pré-Fixado	Mútuo	48.165	54.096
Federação Paulista Futebol	2,82% a.m.	Antecipação de recebíveis	10.000	30.443
Banco Daycoval	-	Cessão Direito Creditórios Transmissão	18.474	-
Banco Daycoval		Cessão Direito Creditórios	20.071	
Banco BMG	1,45%	Cessão Crédito sem Coobrigação	32.459	-
Leasing Daycoval	Pré-Fixado	Arrendamento Mercantil	22	446
Banco Itaú S/A		Conta com saldo credor	133	160
Caixa Econômica Federal		Conta com saldo credor	161	-
ASSAS IP AS		Conta com saldo credor	106	45
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>129.591</b>	<b>85.190</b>
<b>CIRCULANTE</b>			<b>125.212</b>	<b>70.183</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>4.379</b>	<b>15.007</b>

Instituição	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco Safra S/A	Cessão Fiduciária	Mútuo	Cédula de Crédito Bancário
Federação Paulista Futebol	N.A.	Antecipação de recebíveis	Campeonato Paulista 2025
Banco BMG	Cessão Direitos Captação, edição, transmissão clubes Libra	Cessão Crédito sem Coobrigação	Cessão Crédito
Banco Daycoval	Transmissão Campeonato Paulista – FPF /Diversos	Cessão Direito Creditórios	Cessão de Direito
Daycoval Leasing	Próprio bem	Arrendamento Mercantil	Aquisição de Refletores



## 12. CONTAS A PAGAR

<b>Descrição</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Football Club Krasnodar LLC	-	17.110
Secasports S/A	1.569	993
AS Monaco Football Club SAM <b>(a)</b>	12.873	21.406
Gabriel Cordeiro Pirani	1.207	-
Luvas a pagar	8.413	4.322
Outros valores	13.635	6.257
Clube Atletico Mineiro	6.192	200
Intermediações a pagar <b>(b)</b>	11.282	6.350
Energy Empreendimentos	2.643	2.029
Asesorias Twenttwo SPA	2.601	2.033
Sport Club Internacional	1.207	-
ARF Assessoria Esportiva	-	724
Footfeel Uk Limited	2.890	847
Talents Sports Ltda.	1.941	550
FGF Sports Eirelli	664	664
Agenc. Estat. Adm Trib - Espanha	2.408	10.029
Lucas Veríssimo da Silva	1.121	932
Ferrovária Futebol S.A.	1.715	3.568
Cuiabá Esporte Clube SAF <b>(c)</b>	15.336	13.703
Asociación Atletica Argentinos Juniors	-	2.711
Clube de Regatas Vasco da Gama	6.855	5.699
Bertolucci Assessoria Propaganda Esportiva <b>(d)</b>	17.218	13.647
Imagem Rights BRG Limitada	1.499	2.538
Futebol Clube de Arouca <b>(e)</b>	12.873	10.703
Fluminense Football Club	681	414
Mark Promise Soccer Agenciamento Esportivo	119	889
Sinergia Deportiva SA	-	14.524
Luis Augusto Carvalho Consultoria - ME	2.919	-
F.J.B. Sports Ltda.	1.211	-
Grêmio Novorizontino	3.218	-
Garrido & Figueiredo Soccer Ltda	4.335	-
Think Ball & Sports Consulting SA	1.097	-
Sport Club Corinthians	3.540	-
Futebol Clube do Porto SAD	2.140	-
AL-Markhita Sports Club	2.253	-
Wesley Pinto Batista	1.506	-
Lorenz Consulting Unipessoal LDA	3.367	-
Esporte Clube Juventude	1.287	-
Roc Nation Sports Brazil Ltda.	1.246	188
Elenko Sports Ltda	937	214
<b>Total</b>	<b>155.998</b>	<b>143.244</b>
<b>Circulante</b>	<b>133.554</b>	<b>101.326</b>
<b>Não circulante</b>	<b>22.444</b>	<b>41.918</b>



- (a) Aquisição direitos econômicos e federativos Jan Lucas de Souza Oliveira
- (b) Intermediações pela negociação de diversos atletas
- (c) Negociações dos atletas João Lucas de Almeida e Joaquim Henrique Pereira Silva
- (d) Intermediação atletas Leonardo Baptista, Gabriel Cordeiro Pirani, e participação direitos econômicos /intermediação Kaiky Fernandes Melo
- (e) Aquisição direitos econômicos João Othavio Basso

### 13. DIREITOS DE IMAGEM DE ATLETAS

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O saldo a pagar é líquido de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais.

### 14. RECEITA DIFERIDA

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Publicidade a apropriar	-	2.400
Licenciamentos - Publicidade Marcas	2.242	3.488
Franquias a apropriar	1.132	1.227
Receitas a apropriar	-	178
Patrocínio a apropriar <b>(a)</b>	39.970	44.374
Campeonato Brasileiro <b>(b)</b>	169.656	107.928
Mercado Bitcoin <b>(c)</b>	5.577	9.002
Outros	-	2.673
	<b>218.577</b>	<b>171.270</b>
<b>Circulante</b>	<b>59.810</b>	<b>57.073</b>
<b>Não circulante</b>	<b>158.767</b>	<b>114.197</b>

- (a) Em 31/12/2024, os principais valores referentes a patrocínio a apropriar são: Profilic Trade (Blaze), Saint Gobain "Quartzolit ", AmBev, Gonçalves e Tortola (Canção Alimentos), Gadkin (Kicaldo), Dass, Holding Aqbank, Eldorado Brasil Celulose, Lei do Incentivo Esporte, Stolthanven Santos Lei do Incentivo, Arkema.
- (b) Em 31/12/2024, os principais valores referentes ao campeonato brasileiro são: Brax Produção e Publicidade pelo Campeonato Brasileiro Temporada 2025 a 2029; Globo /Libra - Temporada 2025 a 2029.



- (c) Em outubro de 2021 o Clube firmou contrato com as empresas MB Digital Assets Ltda, Futecoin Assets Aquisições de Direitos Creditórios SPE Ltda. e Mercado Bitcoin Serviços Digitais Ltda., com a finalidade de antecipar direitos creditórios referente ao mecanismo de solidariedade, a que tem direito sobre determinados atletas formados no Clube, baseado na expectativa de transferências de direitos econômicos da atual agremiação em que os atletas atuam para potenciais adquirentes.

Por conta dessa transação, foi definido a cifra total de R\$30,7 milhões que corresponde a 614.790 tokens ao valor unitário de R\$50,00 e fora antecipado recursos financeiros ao Clube de R\$12 milhões, o qual será levado ao resultado do exercício baseado na seguinte política contábil: Os tokens (esses tokens lastreiam a operação de adiantamentos financeiros auferidos pelo clube) são vendidos ao público em geral por seus parceiros, os quais informam mensalmente, podendo ocorrer duas situações: uma parcela da venda proporcional está vinculada aos adiantamentos financeiros recebidos pelo Clube e uma outra quantia que não guarda relação com tais adiantamentos sendo que, para ambas, o Clube efetua a devida apropriação contábil em contrapartida à receita de mecanismo de solidariedade no resultado do exercício.

Os adquirentes-compradores dos tokens passam a deter o direito ao mecanismo de solidariedade que o Clube terá em receber por transações futuras de atletas estabelecidos contratualmente. A cesta de atletas formada no mecanismo de solidariedade é composta por profissionais de alta exposição.

## 15. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A Administração, apoiada na opinião e na análise de seus assessores jurídicos quanto às demandas pendentes e baseadas em experiências passadas, reconheceu a provisão em valores considerados suficientes para cobrir perdas prováveis em processos judiciais.

### 15.1 Depósitos Judiciais

<b>Movimentação</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Fins recursais-outros	3.992	19.046
Reversão de depósitos recursais- outros	(188)	(16.132)
Fins recursais-trabalhistas	5.615	5.908
Reversão de depósitos recursais-trabalhistas	(414)	(52)
<b>Total</b>	<b>9.005</b>	<b>8.770</b>



## 15.2 Composição da Provisão para Demandas Judiciais:

	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	32.830	42.103
Cíveis	53.348	12.403
Tributárias	32	36
<b>Total</b>	<b>86.210</b>	<b>54.542</b>

**Trabalhistas:** Compreendem, basicamente, questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais e comissão técnica, contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras e salários adicionais, entre outros.

**Cíveis:** Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral de contratos firmados entre o Clube e terceiros.

## Movimentação da Provisão para Demandas Judiciais:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo final em 31/12/2023</b>	<b>42.103</b>	<b>12.403</b>	<b>36</b>	<b>54.542</b>
(+) Constituição e atualizações	-	46.503	-	46.503
(-) Reversão	(7.334)	-	(4)	(7.338)
(-) Pagamentos	(1.939)	(5.558)	-	(7.497)
<b>Saldo final em 31/12/2024</b>	<b>32.830</b>	<b>53.348</b>	<b>32</b>	<b>86.210</b>

A composição das Perdas Possíveis Administrativas e Judiciais, meramente para divulgação, nos termos das normas contábeis vigentes são as seguintes:

Natureza	31/12/2024
Trabalhistas	3.113
Cíveis	20.095
Tributária	5.674
<b>Saldo final</b>	<b>28.882</b>



## 16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	31/12/2024	31/12/2023
Férias e encargos (direito adquirido)	3.302	5.370
Rescisões a pagar <b>(a)</b>	1.757	722
Salários a pagar	3.091	4.378
INSS a recolher	2.288	2.351
FGTS a recolher	1.199	1.286
Férias a pagar	8.082	5.615
PIS a recolher	316	195
INSS a recolher terceiros	73	60
13º salário a pagar <b>(b)</b>	2.125	-
Outras contas	193	251
<b>Total obrigações trabalhistas</b>	<b>22.426</b>	<b>20.228</b>

**(a)** O saldo de rescisões a pagar refere-se a remanescentes de 2020 a 2024 incluindo os casos que são objeto de acordos trabalhistas ainda em andamento; e

**(b)** O saldo de 13º salário a pagar refere-se a valores de acordos e pagamentos efetuados em janeiro de 2025.

## 17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) <b>(a)</b>	9.431	9.778
ISS retido na fonte	115	79
Parcelamentos-IPTU	43	145
Parcelamentos-PGFN (2021) <b>(b)</b>	65.732	62.633
Parcelamento Simplificado RFB <b>(c)</b>	25.752	-
Outros	175	155
<b>Total obrigações tributárias</b>	<b>101.248</b>	<b>72.790</b>
<b>Circulante</b>	<b>21.511</b>	<b>13.452</b>
<b>Não circulante</b>	<b>79.737</b>	<b>59.338</b>

**(a)** Constam valores a recolher de IRRF que serão quitados conforme pagamentos das obrigações trabalhistas.

**(b)** Valor referente renegociação parcelamento PGFN PERSE-Débitos previdenciários em 60 parcelas - adesão PGFN REF 006912317 número 00191000222849091321 atualizados pela SELIC em substituição a negociação nº 4502221 RFB e, também, renegociação de parcelamento Demais Débitos PGFN PERSE em 145 parcelas – adesão PGFN número 00191000222849091321 REF 006912291 atualizados pela SELIC, em substituição a negociação nº 4502141 RFB.



- (c) Valore referente parcelamento de tributos federias simplificado junto a RFB em 60 parcelas atualizados pela SELIC Processo 02110001200352682402469.

#### 18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS– PROFUT / PARCELAMENTO SIMPLIFICADO RFB

	31/12/2024	31/12/2023
PROFUT-INSS (a)	15.843	15.372
PROFUT-RFB (b)	46.178	44.973
PROFUT-PGFN (c)	26.165	25.719
PROFUT-FGTS (d)	22.782	21.070
<b>Total parcelamentos de tributos</b>	<b>110.968</b>	<b>107.134</b>
<b>Circulante</b>	<b>14.413</b>	<b>12.150</b>
<b>Não circulante</b>	<b>96.555</b>	<b>94.984</b>

#### PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO (PROFUT)

Aprovada em 04 de agosto de 2015 a Lei nº 13.155 denominada Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE que estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol e criou o PROFUT, dispoendo sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades. Referida Lei criou também o órgão fiscalizador denominado Autoridade Pública de Governança do Futebol (APFUT), no âmbito do Ministério do Esporte, com as seguintes competências: Fiscalizar as obrigações previstas para manutenção no programa; expedir regulamentação sobre procedimento de fiscalização do cumprimento das condições previstas no programa; Requisitar informações e documentos às entidades desportivas profissionais; e elaborar e aprovar o seu regimento interno. A APFUT na sua composição contará com a participação de representantes do Poder Executivo federal, da sociedade civil e participação paritária de atletas, dirigentes, treinadores e árbitros.

A Lei permitiu o parcelamento a ser aplicado aos débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como Dívida Ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada. O Clube aderiu o PROFUT em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento.

Quanto aos parcelamentos destacamos:

- (i) O parcelamento referente ao PROFUT-INSS, PROFUT - PGFN e ao PROFUT- RFB já foram consolidados e homologadas pelo órgão competente.



- (ii) O Clube ainda aguarda a homologação do PROFUT- FGTS da Caixa Econômica Federal. Conforme determina a Lei, o Clube deverá ter de recolher um valor mínimo calculado sobre os valores apresentados até a homologação final de cada órgão, quando serão definidas as parcelas efetivas;
- (iii) Sobre o valor das parcelas devidas são acrescidos juros pela variação mensal acumulada da taxa SELIC, calculadas a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado.
- (iv) Os débitos tributários do Clube considerados são: PGFN-RFB, Banco Central do Brasil e Ministério do Trabalho e Emprego (previstos na Subseção II) a seguir sumariado:

<b>Em 31/12/2024</b>	<b>Circulante</b>	<b>Não circulante</b>
Previdenciário (a)	1.462	14.381
Demais débitos RFB (b)	4.263	41.916
Demais débitos PGFN (c)	2.453	23.712
FGTS (d)	6.235	16.547
<b>Total Parcelamento de Tributos</b>	<b>14.413</b>	<b>96.555</b>

- (a) Composto por débitos anteriores de INSS a Recolher, absorção do parcelamento do TIMEMANIA, INSS e REFIS Previdenciário;
- (b) Composto por débitos anteriores de PIS sobre folha de pagamento, IRRF sobre folha de pagamento, IRRF sobre Terceiros, PIS/COFINS/CSLL sobre Terceiros, absorção de parcelamento de TIMEMANIA, PIS/IRRF/CSRF, REFIS DIRF, DCTF, REFIS IR e Processo Administrativo referente Multa DCTF;
- (c) Composto pelo antigo parcelamento da TIMEMANIA PGFN, REFIS Procuradoria Demais Débitos, conforme extrato da PGFN encontra-se em situação deferida e consolidada.
- (d) Composto por FGTS TIMEMANIA e valores em atraso de FGTS de 2014 e 2015.
- (e) Em fevereiro de 2024 o Clube aderiu ao Parcelamento Simplificado - RFB para quitar os valores em aberto referente ao IRRF e INSS dos meses de novembro e dezembro de 2023 conforme processos 02110001200352682402469 em 60 parcelas atualizadas pela Selic



## 19. ACORDOS JUDICIAIS

	31/12/2024	31/12/2023
Acordo trabalhista a pagar	4.962	3.272
Acordos Judiciais e Extrajudiciais (a)	26.502	15.124
Regime Centralizado de Execuções (b)	98.708	89.561
<b>Total</b>	<b>130.172</b>	<b>107.957</b>
<b>Circulante</b>	<b>38.279</b>	<b>27.096</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>91.893</b>	<b>80.861</b>

(a) Acordos extrajudiciais envolvendo, principalmente, processos voltados a atletas como, por exemplo, negociações, rescisões, intermediações entre outros e os Judiciais, tanto trabalhistas como cível.

(b) O regime de centralizado de execuções é atualizado pela variação da SELIC, para pagamento de débitos de natureza civil executados definitivamente, inicialmente, em seis anos, acrescido de um novo período de quatro anos, caso 60% do passivo original esteja adimplido. De todo modo, considerando-se que o plano de pagamentos prevê a possibilidade de os descontos serem apresentados em até quinze dias úteis da homologação judicial, nada impede que os credores, se desejarem conceder novos e maiores descontos, apresentem posteriormente eventual aceitação de descontos para fins de pagamento prioritário.

A liquidação será efetuada de acordo com a ordem de pagamento previstas no Plano de Credores, considerando a negociação individual com credores e respeitando os créditos prioritários previstos em Lei. Os valores originais poderão ser reduzidos por meio de concessão de descontos a partir 30%, criando condições para o Clube quitar as dívidas em prazo reduzido

## 20. GANHOS COM REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS

Os ganhos advindos de negociação de atletas e outros mecanismos, são assim compostas:



<b>Atleta</b>	<b>Parte Negociadora</b>	<b>Descrição</b>	<b>2.024</b>
John Victor Maciel Furtado	S.A.F. Botafogo	Bônus completou 40 partidas	484
Andrey Rafael Quintino dos Santos	Associação Atlética Internacional	Empréstimo	12
Bruno Henrique Marques Torres	Botafogo Futebol S. A	Empréstimo	200
Fernando Paiva Correa	Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo	95
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	Esporte Clube Água Santa	Empréstimo	50
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	Assoc. Chapecoense de Futebol	Empréstimo	140
João Othavio Basso	Estoril Praia Futebol SAD	Empréstimo	538
Lucas Braga Ribeiro	Shimizu S-Pulse	Empréstimo	978
Robson Alves Reis	Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo	143
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	Professional Football Club Ludogorets	Empréstimo	181
Vinícius Nelson de Souza Zanocelo	Estoril Praia Futebol SAD	Empréstimo	267
Vladimir Orlando C. de Araújo Filho	Guarani Futebol Clube	Empréstimo	805
Lucas Rafael Araújo Lima	Sport Club do Recife	Indenização do contrato de empréstimo	500
Marcos Leonardo dos Santos Almeida	Sport Lisboa e Benfica	Mais Valia	11.451
Angelo Gabriel Borges Damaceno	FIFA	Mecanismo de solidariedade	195
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube De Portugal	Mecanismo de solidariedade	111
Arhur Gomes Lourenço	FIFA	Mecanismo de solidariedade	239
Antonio Mikael Rodrigues Brito	FIFA	Mecanismo de solidariedade	382
Jean Lucas de Souza Oliveira	Esporte Clube Bahia S.A.F.	Meta	6.157
Douglas Moreira Fagundes	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.000
Gabriel Cordeiro Pirani	Major League Soccer	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.673
Jean Lucas de Souza	Esporte Clube Bahia S.A.F.	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	22.953
Joaquim Henrique Pereira Silva	Sinergia Deportiva SA	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	36.093
John Victor Maciel Furtado	S.A.F. Botafogo	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.983
Lucas Henrique Barbosa	Red Bull Bragantino Futebol LTDA	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	11.571
Lucas Pires Silva	Burley Football & Athletic Company Ld	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	9.705
Marcos Leonardo dos Santos Almeida	Sport Lisboa e Benfica	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	81.665
Maria Aparecida Souza Alves	Ankarabuyuksehir Belediyesi Fomget Spor Kulubu	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	31
Wesley Pinto Batista	Maccabi Tel Aviv	Negociação dos diretos econômicos e transf. dos direitos federativos	6.619
Alex Nascimento Fernandes	PFC Chernomore AD	Sell-on fee	461
Kaio Jorge Pinto Ramos	Juventus Football Clube	Sell-on fee	1.277
Outros	Outros		760
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>			<b>207.447</b>
<b>CUSTOS INERENTES (nota 23)</b>			<b>(80.691)</b>
<b>GANHO LÍQUIDO</b>			<b>127.028</b>



<b>Atleta</b>	<b>Parte Negociadora</b>	<b>Descrição</b>	<b>2.023</b>
Deivid Washington de Souza Eugenio	Chelsea Football Club Limited	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	74.479
Angelo Gabriel Borges	Chelsea Football Club Limited	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	68.715
Christian Alberto Cueva Bravo	Club de Futbol Pachuca	Cláusula Indenizatória	23.887
Gabriel Cordeiro Pirani	Major League Soccer LLC	Empréstimo	1.780
Eduardo Colcenti Antunes	Clube Atlético Mineiro	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	1.500
John Victor Maciel Furtado	Sport Club Internacional	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	1.418
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube de Portugal	Mecanismo de solidariedade	193
Horácio Gabriel Carabajal	Vasco da Gama SA / Operadora de Escenarios Deportivos	Empréstimo	824
Lucas Lourenço Andrade	Botafogo Futebol S.A.	Rescisão do empréstimo	80
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	Vasco da Gama SA / FC Ludogorets	Empréstimo	326
Pedro Geraldino dos Santos Galvão	Fenerbahce Futbol AS	Mecanismo de solidariedade	44
Claudio Luiz Parise Leonel	Ogranak AD Fudbalski Klub Zenit	Mecanismo de solidariedade	46
Ivonei Junior da Silva Rabelo	Botafogo Futebol S.A.	Empréstimo	192
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>			<b>173.484</b>
<b>CUSTOS INERENTES (vide nota 23)</b>			<b>(24.833)</b>
<b>GANHO LÍQUIDO</b>			<b>148.651</b>

## 21. RECEITAS COM TRANSMISSÕES TELEVISIVAS

Referem-se a receitas advindas pelas transmissões dos jogos dos Campeonatos Brasileiro e Paulista no exercício de 2024, mediante contratos entre o Clube e as emissoras responsáveis pelo televisoramento.

## 22. SERVIÇOS PRESTADOS POR VOLUNTARIADO

De acordo com a Resolução ITG 2002(R1) Entidade sem Finalidade de Lucros do Conselho Federal de Contabilidade sobre divulgação do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes dos órgãos da Administração, no exercício de suas funções, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. Os valores apresentados como voluntariado referem-se apenas a atividades de Administração e Conselheiros eleitos do Clube, sendo, assim, uma estimativa de remuneração não dispendida.



### 23. CUSTOS COM NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>31.12.2024</b>
Arthur Manoel Silva Souza	(128)
Billy Vladimir Arce Mina	(23)
Breno Silvano Sossai	(5)
Carlos Eduardo Bertolassi da Silva	(2)
Derick Fernando da Silva	(10)
Diogo Correia de Oliveira Monteiro	(10)
Felipe Jonatan Rocha Andrade	(903)
Gabriel Cordeiro Pirani	(37)
Horácio Gabriel Carabajal	(4.996)
Ivonei Junior da Silva Rabelo	(69)
Jean Lucas de Souza Oliveira	(28.966)
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	(7)
Joaquim Henrique Pereira Silva	(14.036)
John Steven Mendoza Valencia	(5.818)
John Victor Maciel Furtado	(4)
José Rodolfo Pires Ribeiro	(498)
Lucas Lourenço Andrade	(92)
Luiz Henrique Augustin Schlocobier	(8)
Marcos Leonardo Santos Almeida	(49)
Matheus Ramos Martins Dias	(152)
Orlando Gonçalves Dias Neto	(164)
Thiago Balieiro Lourenço de Carvalho	(23)
Wesley Pinto Batista	(3)
Willian Marlon Ferreira Moraes	(520)
<b>Subtotal custo de atestado – atletas</b>	<b>(56.523)</b>
<b>Outros custos – atletas</b>	<b>31.12.2024</b>
Comissão na Transferência de Vínculo Desportivo	(14.021)
Despesas com transferência de jogadores	(1.168)
Empréstimos de jogadores	(429)
Multas	(8.550)
<b>Subtotal outros custos – atletas</b>	<b>(24.168)</b>
<b>Total de despesa com negociação de atletas</b>	<b>(80.691)</b>



<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>2023</b>
Ângelo Gabriel Damaceno	(127)
Breno de Luca Oliveira Rosa	(12)
Carlos Andres Sanchez Arcosa	(42)
Deivid Washington de Souza Eugênio	(102)
Guilherme Nunes da Silva	(12)
Jobson Souza Santos	(1.006)
Maicon Peira Roque	(120)
Raniel Santana de Vasconcelos	(208)
Wagner Leonardo Calvelo de Souza	(15)
Wanderson Felipe Cardoso dos Santos	(450)
<b>Subtotal custo de atestado – atletas</b>	<b>(2.094)</b>
<b>Outros custos – atletas</b>	<b>2023</b>
Comissão na Transferência de Vínculo Desportivo	(17.030)
Despesas com transferência de jogadores	(1.898)
Empréstimos de jogadores	(3.430)
Multas	(381)
<b>Subtotal outros custos – atletas</b>	<b>(22.739)</b>
<b>Total de despesa com negociação de atletas</b>	<b>(24.833)</b>

#### 24. REVERSÃO DE CUSTOS PARA O INTANGÍVEL

Até 2023, referia-se a gastos com formação de atletas das categorias infantil, juvenil e juniores com controles individualizados e os gastos na formação eram registrados em centros de custos de resultado, mas transferidos mensalmente para o ativo intangível, porém a partir de 2024 deixa de existir esse intangível, conforme nota explicativa “2.4.1” e “4”.

#### 25. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

##### Fatores de risco financeiro

As atividades do Clube o expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.



## Risco de mercado

### (i) Risco cambial

O Clube atua em transações de compra e vendas de direitos econômicos de atletas com o exterior e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro. O Clube não possui em 2024 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.

### (ii) Risco de taxa de juros

Advém da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 11. O Clube não possuía em 30 de junho de 2024 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

## 26. SEGUROS

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

A importância segurada deve garantir ao atleta profissional ou ao beneficiário por ele indicado no contrato de seguro o direito a indenização mínima correspondente ao valor anual da remuneração pactuada. Os valores contratados pelo Clube abrangem os atletas profissionais e da base que foram profissionalizados.

Em determinados contratos de participação de direitos econômicos, estão estabelecidas cláusulas que impõem ao Clube a responsabilidade de aquisição de apólice de seguro. A cobertura para este seguro, em caso de sinistralidade por falecimento do jogador, deve ser o equivalente ao valor mínimo igual a sua Taxa de Concessão. No caso da não aquisição desta apólice, estes contratos definem outras formas de indenização ao beneficiário.

As premissas de riscos adotadas, dadas sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras. Conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

DocuSigned by:  
*Marcelo Teixeira*  
9B43B953607D4C1...  
Marcelo Pirilo Teixeira  
Presidente do Santos Futebol Clube

Assinado por:  
*Marcia Fernandes*  
98B69B4F48074B5...  
Marcia Mendes Fernandes  
Contadora 1SP210846-O/6

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 8605C687-E4E7-45BC-B6AD-EAB78E895B7D

Status: Concluído

Assunto: Santos FC | DFs 31.12.2024 S.F.C. - Oficial

Envelope fonte:

Documentar páginas: 56

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 5

Rubrica: 0

Luiz Gustavo Ferreira Da Silva

Assinatura guiada: Ativado

Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

SANTOS, SP 11075-500

luiz.ferreira@santosfc.com.br

Endereço IP: 177.69.58.1

## Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Luiz Gustavo Ferreira Da Silva

Local: DocuSign

20/03/2025 17:40:16

luiz.ferreira@santosfc.com.br

## Eventos do signatário

## Assinatura

## Registro de hora e data

Marcia Fernandes

marcia.fernandes@santosfc.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado por:  
  
 98B69B4F48074B5...

Enviado: 20/03/2025 17:47:10

Visualizado: 20/03/2025 17:54:02

Assinado: 20/03/2025 17:54:18

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 177.69.58.1

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 20/03/2025 17:54:02

ID: bd3d9b4d-d2a4-4d97-a7e1-f75737c20d3d

Marcelo Teixeira

marcelo.teixeira@santosfc.com.br

Presidente

Santos FC

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:  
  
 9B43B953607D4C1...

Enviado: 20/03/2025 17:54:22

Visualizado: 21/03/2025 00:36:30

Assinado: 21/03/2025 00:36:42

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 152.249.180.1

Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	20/03/2025 17:47:10
Entrega certificada	Segurança verificada	21/03/2025 00:36:30

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
Assinatura concluída	Segurança verificada	21/03/2025 00:36:42
Concluído	Segurança verificada	21/03/2025 00:36:42

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------

<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico</b>
---

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

### **How to contact Santos Futebol Clube:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br)

### **To advise Santos Futebol Clube of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

### **To request paper copies from Santos Futebol Clube**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

### **To withdraw your consent with Santos Futebol Clube**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.